



**KEMENTERIAN PERUMAHAN
DAN KAWASAN PERMUKIMAN**
REPUBLIK INDONESIA

LAPORAN KEUANGAN

**KEMENTERIAN PERUMAHAN
DAN KAWASAN PERMUKIMAN**

**2025
AUDITED**



KATA PENGANTAR

Sebagaimana diamanatkan Undang-Undang RI Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara dan Undang-Undang RI No. 62 tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) untuk Tahun Anggaran 2025, Menteri/Pimpinan Kementerian/Lembaga sebagai Pengguna Anggaran/Barang mempunyai tugas antara lain menyusun dan menyampaikan Laporan Keuangan Kementerian/Lembaga Negara yang dipimpinnya.

Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman sebagai salah satu entitas pelaporan berkewajiban menyelenggarakan akuntansi dan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dengan menyusun laporan keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Penyusunan Laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan dan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat dalam Pemerintahan dan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 232/PMK.05/2022 tentang Sistem Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Instansi. Laporan keuangan ini telah disusun dan disajikan dengan basis akrual sehingga akan mampu menyajikan informasi keuangan yang transparan, akurat, dan akuntabel.

Diharapkan Laporan Keuangan ini dapat memberikan informasi yang berguna kepada para pengguna laporan khususnya sebagai sarana untuk meningkatkan akuntabilitas/pertanggungjawaban serta transparansi pengelolaan keuangan negara pada Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman. Laporan Keuangan ini juga dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan dalam usaha untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*).

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,



Marudra Sirait

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
Daftar Tabel	iii
Daftar Gambar	vii
Daftar Grafik	viii
Daftar Lampiran	ix
Pernyataan Tanggung Jawab	x
Representasi Tertulis	xi
Nota Kesepakatan Angka Asersi Final	xiii
Berita Acara Rekonsiliasi Internal	xx
Ringkasan Laporan Keuangan	1
I. Laporan Realisasi Anggaran	3
II. Neraca	4
III. Laporan Operasional	5
IV. Laporan Perubahan Ekuitas	6
V. Catatan atas Laporan Keuangan	7
A. Pendahuluan	7
B. Penjelasan atas Pos-Pos Laporan Realisasi Anggaran	21
C. Penjelasan atas Pos-Pos Neraca	33
D. Penjelasan atas Pos-Pos Laporan Operasional	93
E. Penjelasan atas Pos-Pos Laporan Perubahan Ekuitas	108
F. Pengungkapan Penting Lainnya	115
VI. Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel A.1	Perhitungan Penyisihan	16
Tabel A.2	Penggolongan Masa Manfaat Aset Tetap	17
Tabel A.3	Penggolongan Masa Manfaat Aset Tak Berwujud	18
Tabel B.1	Rincian Anggaran per Jenis Belanja untuk Periode 31 Desember 2025	21
Tabel B.2	Rincian Anggaran per Fungsi, Sub-Fungsi, dan Program untuk Periode 31 Desember 2025	21
Tabel B.3	Perbandingan Realisasi Pendapatan	22
Tabel B.4	Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan Per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	22
Tabel B.5	Rincian Pendapatan Lain-Lain untuk Periode 31 Desember 2025	23
Tabel B.6	Rincian Pendapatan Lain-Lain Per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	24
Tabel B.7	Perbandingan Realisasi Belanja	24
Tabel B.8	Perbandingan Realisasi Belanja per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	25
Tabel B.9	Rincian Anggaran dan Realisasi per Jenis Belanja untuk Periode 31 Desember 2025	27
Tabel B.10	Rincian Realisasi Belanja Per Program untuk Periode 31 Desember 2025	27
Tabel B.11	Rincian Belanja Pegawai Per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	28
Tabel B.12	Rincian Belanja Pegawai Per Akun Belanja	28
Tabel B.13	Rincian Realisasi Belanja Barang	29
Tabel B.14	Rincian Realisasi Belanja Barang per Unit Organisasi	29
Tabel B.15	Rincian Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin	31
Tabel B.16	Rincian Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin per Unit Organisasi	31
Tabel B.17	Rincian Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan	32
Tabel B.18	Perbandingan Anggaran vs Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan Per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	32
Tabel C.1	Rincian Neraca	33
Tabel C.2	Rincian Aset Lancar	33
Tabel C.3	Rincian Kas di Bendahara Pengeluaran per Unit Organisasi	34
Tabel C.4	Rincian Belanja Dibayar Di Muka (<i>prepaid</i>) per Unit Organisasi	36
Tabel C.5	Rincian Piutang Bukan Pajak	37
Tabel C.6	Rincian Piutang Bukan Pajak per Unit Organisasi	37
Tabel C.7	Rincian Penyisihan Piutang Tak Tertagih – Piutang Bukan Pajak Per Kualitas Piutang	38
Tabel C.8	Rincian Persediaan	39
Tabel C.9	Rincian Persediaan Per Unit Organisasi	39
Tabel C.10	Rincian Mutasi Persediaan untuk Periode 31 Desember 2025	40
Tabel C.11	Tabel Hasil Uji Petik Inventarisasi	42
Tabel C.12	Tabel Rincian BMN yang Tidak Diketahui Induknya	58
Tabel C.13	Rincian Aset Tetap	59

Tabel C.14	Rincian Tanah Per Unit Organisasi	59
Tabel C.15	Rincian Mutasi Tanah untuk periode 31 Desember 2025	59
Tabel C.16	Rincian Tanah Pada Neraca untuk periode 31 Desember 2025	60
Tabel C.17	Rincian Peralatan dan Mesin Per Unit Organisasi	64
Tabel C.18	Rincian Mutasi Peralatan dan Mesin untuk Periode 31 Desember 2025	64
Tabel C.19	Rincian Aset Tetap Peralatan dan Mesin yang Digunakan oleh DJPI Kementerian PU	70
Tabel C.20	Rincian Gedung dan Bangunan per Unit Organisasi	71
Tabel C.21	Rincian Mutasi Gedung dan Bangunan untuk Periode 31 Desember 2025	71
Tabel C.22	Rincian Jalan, Irigasi, dan Jaringan per Unit Organisasi	73
Tabel C.23	Rincian Mutasi Jalan, Irigasi, dan Jaringan untuk Periode 31 Desember 2025	73
Tabel C.24	Rincian Aset Tetap Lainnya per Unit Organisasi	74
Tabel C.25	Rincian Mutasi Aset Tetap Lainnya untuk Periode 31 Desember 2025	74
Tabel C.26	Rincian Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) per Unit Organisasi	75
Tabel C.27	Rincian Mutasi Konstruksi Dalam Pengerjaan untuk Periode 31 Desember 2025	76
Tabel C.28	Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Tetap untuk Periode 31 Desember 2025	78
Tabel C.29	Rincian Aset Lainnya	78
Tabel C.30	Rincian Aset Tak Berwujud per Unit Organisasi	79
Tabel C.31	Rincian Dana Yang Dibatasi Penggunaannya per Unit Organisasi	79
Tabel C.32	Rincian Aset Lain-Lain per Unit Organisasi	80
Tabel C.33	Rincian Mutasi Aset Lain-Lain untuk Periode 31 Desember 2025	80
Tabel C.34	Rincian Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya per Unit Organisasi	81
Tabel C.35	Rincian Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	81
Tabel C.36	Rincian Kewajiban Jangka Pendek	82
Tabel C.37	Rincian Utang kepada Pihak Ketiga	82
Tabel C.38	Rincian Utang kepada Pihak Ketiga per Unit Organisasi	83
Tabel C.39	Rincian Uang Muka Dari KPPN	92
Tabel D.1	Rincian Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	93
Tabel D.2	Rincian Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya per Unit Organisasi	93
Tabel D.3	Rincian Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya per Satuan Kerja untuk Periode 31 Desember 2025	94
Tabel D.4	Rincian Beban Pegawai	95
Tabel D.5	Rincian Beban Pegawai per Unit Organisasi	96
Tabel D.6	Rincian Beban Persediaan	97
Tabel D.7	Rincian Beban Persediaan per Unit Organisasi	97
Tabel D.8	Rincian Beban Barang dan Jasa	97
Tabel D.9	Rincian Beban Barang dan Jasa per Unit Organisasi	98
Tabel D.10	Rincian Beban Pemeliharaan	99
Tabel D.11	Rincian Beban Pemeliharaan per Unit Organisasi	99

Tabel D.12	Perbandingan Beban Pemeliharaan pada LO dan Belanja Pemeliharaan pada LRA untuk Periode 31 Desember 2025	99
Tabel D.13	Daftar Selisih Beban Pemeliharaan pada LO dan Belanja Pemeliharaan pada LRA untuk Periode 31 Desember 2025	99
Tabel D.14	Rincian Beban Persediaan Bahan Pemeliharaan Habis Pakai pada LO yang Tidak Tercatat pada Belanja Pemeliharaan di LRA untuk Periode 31 Desember 2025	100
Tabel D.15	Rincian Beban Perjalanan Dinas	100
Tabel D.16	Rincian Beban Perjalanan Dinas per Unit Organisasi	101
Tabel D.17	Rincian Beban Barang untuk Diserahkan kepada Masyarakat	101
Tabel D.18	Rincian Beban Barang untuk Diserahkan kepada Masyarakat per Unit Organisasi	101
Tabel D.19	Rincian Beban Penyusutan dan Amortisasi	102
Tabel D.20	Rincian Beban Penyusutan dan Amortisasi per Unit Organisasi	103
Tabel D.21	Rincian Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	103
Tabel D.22	Rincian Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih per Unit Organisasi	103
Tabel D.23	Rincian Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih per Satuan Kerja	104
Tabel D.24	Rincian Penyisihan Piutang Tak Tertagih dari Transfer Masuk Likuidasi untuk Periode 31 Desember 2025	104
Tabel D.25	Rincian Pendapatan Pelepasan Aset untuk Periode 31 Desember 2025	105
Tabel D.26	Rincian Beban Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode 31 Desember 2025	105
Tabel D.27	Rincian Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode 31 Desember 2025	106
Tabel D.28	Rincian Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode 31 Desember 2025	107
Tabel E.1	Rincian Surplus/Defisit-LO per Unit Organisasi	108
Tabel E.2	Rincian Koreksi Nilai Persediaan per Unit Organisasi	109
Tabel E.3	Rincian Mutasi Koreksi Nilai Persediaan untuk Periode 31 Desember 2025	109
Tabel E.4	Rincian Koreksi atas Reklasifikasi per Unit Organisasi	109
Tabel E.5	Rincian Mutasi Koreksi atas Reklasifikasi untuk Periode 31 Desember 2025	109
Tabel E.6	Rincian Koreksi Nilai Aset Non-Revaluasi per Unit Organisasi	110
Tabel E.7	Rincian Mutasi Koreksi Nilai Aset Non-Revaluasi untuk Periode 31 Desember 2025	110
Tabel E.8	Rincian Koreksi Lain-Lain per Unit Organisasi	111
Tabel E.9	Rincian Mutasi Koreksi Lain-Lain untuk Periode 31 Desember 2025	111
Tabel E.10	Rincian Transaksi Antar Entitas	111
Tabel E.11	Perbandingan Ditagihkan Dari Entitas lain (DDEL)/Ditagihkan Ke Entitas Lain (DKEL) VS Realisasi Pendapatan Neto/Realisasi Belanja Neto untuk Periode 31 Desember 2025	112
Tabel E.12	Rincian Transfer Keluar per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	112

Tabel E.13	Rincian Mutasi Transfer Keluar untuk Periode 31 Desember 2025	113
Tabel E.14	Rincian Transfer Masuk per Unit Organisasi untuk Periode 31 Desember 2025	113
Tabel E.15	Rincian Mutasi Transfer Masuk untuk Periode 31 Desember 2025	113
Tabel F.1	Capaian Program Kementerian PKP Berdasarkan Skema Sumber Dana	118
Tabel F.2	Capaian Program Kementerian PKP Berdasarkan Skema Pembiayaan	119
Tabel F.3	Capaian Program Kementerian PKP Berdasarkan Hasil Swadaya	119
Tabel F.4	Capaian Program Kementerian PKP Berdasarkan Hasil CSR	119
Tabel F.5	Tahapan Progress Likuidasi pada Kementerian PKP	122
Tabel F.6	Rincian Likuidasi Aset Keuangan	124
Tabel F.7	Data Aset dan Kewajiban yang Terdampak Likuidasi	127
Tabel F.8	Rincian Daerah Yang Masih Memiliki Saldo pada Rekening Penerima Bantuan per 31 Desember 2025	129
Tabel F.9	Rincian Gaji TFL dan Krokab yang terblokir per 31 Desember 2025	129
Tabel F.10	Progress Tindak Lanjut Rekomendasi BPK RI per 31 Desember 2025	130
Tabel F.11	Progress Tindak Lanjut Rekomendasi BPK RI per 31 Desember 2025 atas Rekomendasi Audit Terinci Tahun 2025	130
Tabel F.12	Daftar Rekapitulasi Pegawai per Unit Organisasi	132

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Peran Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman	9
Gambar 2	Konsep Arah Kebijakan dan Strategi Kementerian	9
Gambar 3	Inisiatif Pembiayaan Kreatif	12
Gambar 4	<i>Dashboard</i> Capaian Program 3 Juta Rumah	118

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1	Perbandingan antara Realisasi Besaran Belanja per Unit Organisasi periode 31 Desember 2025	25
Grafik 2	Perbandingan antara Anggaran Vs Realisasi per Jenis Belanja periode 31 Desember 2025	26
Grafik 3	Komposisi Realisasi Belanja Modal per 31 Desember 2025	30
Grafik 4	Progres Tindak Lanjut	130

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Laporan Cetakan Aplikasi
Lampiran 2	Rincian Struktur Anggaran dan Revisi pada Kementerian PKP
Lampiran 3	Matriks Temuan dan Tindak Lanjut LHP
Lampiran 4	Daftar Rekening Satker Kementerian PKP Tahun 2025
Lampiran 5	Daftar Saldo Kas di Bendahara Satker
Lampiran 6	Rincian Piutang dan Penyisihan Piutang Satker
Lampiran 7	Rincian Belanja dibayar di Muka (<i>prepaid</i>)
Lampiran 8	Rincian Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP)
Lampiran 9	Rincian RPATA
Lampiran 10	Rekapitulasi LKLM dan TKTM
Lampiran 11	Capaian Output Kementerian PKP



**MENTERI PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
REPUBLIK INDONESIA**

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

Laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman BA 146 Tahun Anggaran 2025 (*Audited*) yang terdiri dari: (a) Laporan Realisasi Anggaran, (b) Neraca, (c) Laporan Operasional, (d) Laporan Perubahan Ekuitas, dan (e) Catatan atas Laporan Keuangan BA 146 Tahun Anggaran 2025 sebagaimana terlampir adalah merupakan tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman



Muhammad Sirait



**MENTERI PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
REPUBLIK INDONESIA**

Jakarta, 06 Mei 2026

Nomor : K40503/M/602/R/2026
Sifat : Sangat Segera dan Rahasia
Lampiran : 1 (satu) Berkas
Perihal : Representasi Tertulis Laporan Keuangan
Kementerian Perumahan dan Kawasan
Permukiman Tahun 2025

**Yth. Anggota IV Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia
Jl. Gatot Subroto Kav. 31, Jakarta 10210**

Kami menyampaikan surat representasi ini sehubungan dengan pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK RI) atas Laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman Tahun 2025, yang terdiri dari Neraca per 31 Desember 2025, Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas untuk tahun yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2025, dan Catatan atas Laporan Keuangan. Kami menegaskan bahwa kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP).

Representasi ini diberikan terbatas pada hal-hal yang material. Sesuatu dipandang material, tidak hanya melihat besarnya, namun juga menyangkut salah saji informasi akuntansi yang mempengaruhi pertimbangan wajar pengguna laporan keuangan, yang mengandalkan kepercayaan pada informasi laporan keuangan dimaksud.

Kami menegaskan bahwa berdasarkan keyakinan dan pengetahuan kami yang terbaik, representasi berikut ini telah kami buat kepada Tim BPK RI selama pemeriksaan, yakni:

1. Laporan Keuangan yang disebut di atas telah kami sajikan sesuai dengan SAP;
2. Kami telah menyediakan semua data material dan informasi yang diperlukan kepada Tim BPK RI;
3. Semua transaksi yang material sudah dicatat dan dilaporkan dalam laporan keuangan;
4. Rekening-rekening atas nama Pemerintah sudah dicatat atau diungkapkan dalam laporan keuangan;
5. Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman memiliki hak penuh atas aset yang dimiliki, dan tidak terdapat gadai atau penjaminan atas aset tersebut;
6. Sampai dengan saat ini kami tidak mengetahui adanya tindakan pelanggaran terhadap hukum dan peraturan yang dampaknya perlu diungkapkan dalam laporan keuangan;
7. Semua kewajiban material sudah dicatat atau diungkapkan dalam laporan keuangan;
8. Tidak terdapat tagihan yang belum dinyatakan dan harus dinyatakan tetapi belum diungkapkan;
9. Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman telah mematuhi semua aspek perjanjian kontrak yang akan mempunyai dampak material terhadap laporan keuangan jika terjadi pelanggaran;
10. Tidak terdapat peristiwa atau transaksi material yang terjadi setelah tanggal 31 Desember 2025 yang belum dicatat dan diungkapkan dalam catatan laporan keuangan;
11. Tidak terdapat kecurangan material (kesalahan disengaja, penghilangan jumlah atau pengungkapan dalam laporan keuangan dan penyalahgunaan aset yang dapat berdampak material terhadap laporan keuangan) dan kecurangan lain yang melibatkan pimpinan atau pegawai yang memiliki peran penting dalam pengendalian intern;

12. Kami bertanggung jawab untuk menyelenggarakan dan memelihara sistem pengendalian intern dalam penyusunan LK Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman Tahun 2025;
13. Kami telah menilai epektifitas sistem pengendalian intern dalam hal:
 - a. Keandalan pelaporan keuangan: transaksi-transaksi telah dicatat, diproses, dan diringkas secara memadai untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi pemerintahan, dan aset telah dilindungi dari kehilangan yang disebabkan oleh pengambilalihan, penggunaan atau pelepasan hak yang tidak sah; dan
 - b. Ketaatan pada peraturan yang berlaku: transaksi-transaksi dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berdampak langsung dan material terhadap laporan keuangan.
14. Kami telah menyampaikan semua kelemahan signifikan yang ada pada perancangan dan pelaksanaan pengendalian intern yang dapat berdampak negatif terhadap kemampuan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman dalam mencapai tujuan pengendalian intern dan mengindikasikan kelemahan-kelemahan yang material;
15. Kami bertanggung jawab atas penyelenggaraan sistem pengelolaan keuangan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan tentang keuangan negara dan SAP;
16. Kami telah mengidentifikasi dan mengungkapkan semua peraturan dan undang-undang yang berdampak langsung dan material terhadap penentuan jumlah dalam laporan keuangan; dan
17. Kami telah menyampaikan semua kejadian ketidakpatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat representasi ini dibuat sebagai penjelasan atas hasil pemeriksaan BPK RI atas laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman Tahun 2025. Bersama ini kami sampaikan pula Laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman Tahun 2025 *Audited* sebagai asersi final Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman.

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,

Margaret Sirait

NOTA KESEPAKATAN ANGKA ASERSI FINAL

LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN (BA146) TAHUN 2025

Nomor: NKF-102/146/PB.06/2026

Pada hari **Rabu, 06 Mei 2026**, telah dilaksanakan **Rekonsiliasi Tiga Pihak** yang menyepakati angka-angka sebagaimana Lampiran Nota Kesepakatan ini. **KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN (BA 146)** akan menyusun dan menyampaikan asersi final Laporan Keuangan Tahun 2025 secara lengkap kepada Ditjen Perbendaharaan dan menyampaikan Laporan BMN kepada Ditjen Kekayaan Negara **paling lambat tanggal 08 Mei 2026**.

PARA PIHAK YANG MENYEPAKATI

No	Nama	Unit Instansi
1	Mala Hayati Rahayu, Kepala Bagian Perbendaharaan	KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN – selaku Penyusun LKKL
2	Darnadi, Kepala Subdirektorat Perumusan Kebijakan Barang Milik Negara II	DJKN – selaku Penyusun LBMN
3	Joko Supriyanto, Kepala Subdirektorat Bimbingan Akuntansi Instansi dan Bendahara Umum Negara	DJPb – selaku Penyusun LKPP
4	Fransiskus Xaverius Harjoyo, Wakil Penanggung Jawab Pemeriksaan	BPK RI - selaku Auditor BPK K/L



**KERTAS KERJA NERACA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025**

K/L : KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN

BA : 146

Uraian	Unaudited	Koreksi	Audited
ASET	0	0	0
ASET LANCAR	0	0	0
Kas di Bendahara Pengeluaran	512,923,048	0	512,923,048
Kas di Bendahara Penerimaan	0	0	0
Kas Lainnya dan Setara kas	1,456,575	192,882,269	194,338,844
Kas pada BLU	0	0	0
Investasi Jangka Pendek BLU	0	0	0
Belanja Dibayar Dimuka (prepaid)	11,292,422,092	59,600,000	11,352,022,092
Uang Muka Belanja (prepayment)	0	0	0
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	0	0	0
Piutang Perpajakan	0	0	0
Penyisihan PTH-Piutang Perpajakan	0	0	0
Piutang Bukan Pajak	32,762,197,272	24,313,804,158	57,076,001,430
Penyisihan PTH - Piutang Bukan Pajak	-32,108,987,000	1,321,180,976	-30,787,806,024
Bagian Lancar TPA	0	0	0
Penyisihan PTH-Bagian Lancar TPA	0	0	0
Bagian Lancar TP/TGR	0	0	0
Penyisihan PTH-Bagian Lancar TP/TGR	0	0	0
Bagian Lancar Piutang Jangka Panjang Lainnya	0	0	0
Penyisihan PTH-Bagian Lancar PJPL	0	0	0
Bagian Lancar Piutang Jangka Panjang Lainnya (Netto)	0	0	0
Piutang dari Kegiatan BLU	0	0	0
Penyisihan PTH - Piutang dari Kegiatan BLU	0	0	0
Piutang dari Kegiatan Non Operasional Badan Layanan Umum	0	0	0
Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	0	0	0
Piutang Lancar Kredit Pemerintah dan Piutang Jangka Pendek Lainnya	0	0	0
Persediaan	6,590,260,061,489	-642,366,145	6,589,617,695,344
Persediaan yang Belum Diregister	0	0	0
Jumlah Aset Lancar	6,602,720,073,476	25,245,101,258	6,627,965,174,734
ASET TETAP	0	0	0
Tanah	389,330,766,451	0	389,330,766,451
Peralatan dan Mesin	1,106,420,184,203	-47,961,686	1,106,372,222,517
Gedung dan Bangunan	12,851,414,023,514	-3,086,141,808	12,848,327,881,706
Jalan, Irigasi, dan Jaringan	159,314,421,609	0	159,314,421,609
Aset Tetap Lainnya	2,032,275,310	0	2,032,275,310
Konstruksi Dalam Pengerjaan	1,001,761,260,216	0	1,001,761,260,216
Akumulasi Penyusutan	-740,930,690,541	242,356,128	-740,688,334,413
Aset Konsesi Jasa	0	0	0
Aset Tetap yang Belum Diregister	0	0	0
Akumulasi Peyusutan Aset Konsesi Jasa	0	0	0
Jumlah Aset Tetap	14,769,342,240,762	-2,891,747,366	14,766,450,493,396
PROPERTI INVESTASI	0	0	0
Properti Investasi	0	0	0
Akumulasi Penyusutan Properti Investasi	0	0	0
Jumlah Properti Investasi	0	0	0
PIUTANG JANGKA PANJANG	0	0	0
Tagihan Penjualan Angsuran	0	0	0
Penyisihan Piutang Tak Tertagih - TPA	0	0	0
Tagihan TP/Tuntutan Ganti Rugi	0	0	0
Penyisihan Piutang Tak Tertagih - TP/TGR	0	0	0
Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi BLU	0	0	0
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi BLU	0	0	0
Piutang Jangka Panjang Lainnya (PJPL)	0	0	0
Penyisihan Piutang Tak Tertagih - PJPL	0	0	0

Jumlah Piutang Jangka Panjang	0	0	0
ASET LAINNYA	0	0	0
Kemitraan Dengan Pihak Ketiga	0	0	0
Aset Tak Berwujud	12,882,477,073	-4,676,397,765	8,206,079,308
Aset Tak Berwujud Dalam Pengerjaan	0	0	0
Dana yg Dibatasi Penggunaannya	60,801,742,102	0	60,801,742,102
Dana Penjaminan	0	0	0
Dana Cadangan Perwakilan RI di Luar Negeri	0	0	0
Dana Kelolaan BLU	0	0	0
Aset Lain-lain	539,799,685,323	1,242,860,539	541,042,545,862
Aset Lain-lain-Badan Layanan Umum	0	0	0
Akum. Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	-160,563,858,453	-206,347,454	-160,770,205,907
Jumlah Aset Lainnya	452,920,046,045	-3,639,884,680	449,280,161,365
JUMLAH ASET	21,824,982,360,283	18,713,469,212	21,843,695,829,495
KEWAJIBAN	0	0	0
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	0	0	0
Utang kepada Pihak Ketiga	75,933,986,186	59,600,000	75,993,586,186
Utang Kepada Pihak Ketiga II	0	0	0
Bagian Lancar Utang Jangka Panjang	0	0	0
Utang Kelebihan Pembayaran Pendapatan	0	0	0
Pendapatan Diterima Dimuka	0	0	0
Hibah Yang Belum Disahkan	0	0	0
Uang Muka dari KPPN	512,923,048	0	512,923,048
Utang Jangka Pendek Lainnya	0	0	0
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	76,446,909,234	59,600,000	76,506,509,234
KEWAJIBAN JANGKA PANJANG	0	0	0
Utang Jangka Panjang BLU kepada BUN	0	0	0
Utang Jangka Panjang Dalam Negeri Lainnya	0	0	0
Kewajiban Konsesi Jasa	0	0	0
Jumlah Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0
JUMLAH KEWAJIBAN	76,446,909,234	59,600,000	76,506,509,234
EKUITAS	21,748,535,451,049	18,653,869,212	21,767,189,320,261
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	21,824,982,360,283	18,713,469,212	21,843,695,829,495

**KERTAS KERJA LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025**

K/L : KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN

BA : 146

Uraian	Unaudited	Koreksi	Audited
Pendapatan Negara Dan Hibah	0	0	0
Pendapatan Perpajakan	0	0	0
Pajak Dalam Negeri	0	0	0
Pajak Perdagangan Internasional	0	0	0
Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak	20,643,752,737	54,497,872	20,698,250,609
Pendapatan Sumber Daya Alam	0	0	0
Pendapatan dari Kekayaan Negara Dipisahkan	0	0	0
Pendapatan BLU	0	0	0
Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak Lainnya	20,643,752,737	54,497,872	20,698,250,609
Pendapatan Hibah	0	0	0
Jumlah Pendapatan Negara dan Hibah (A.I + A.II + A.III)	20,643,752,737	54,497,872	20,698,250,609
Belanja Negara	0	0	0
Belanja Pemerintah Pusat	4,528,642,300,904	54,497,872	4,528,696,798,776
Belanja Pegawai	366,705,271,399	-368,231,250	366,337,040,149
Belanja Barang	2,184,498,960,096	422,729,122	2,184,921,689,218
Belanja Modal	1,977,438,069,409	0	1,977,438,069,409
Belanja Pembayaran Bunga Utang	0	0	0
Belanja Subsidi	0	0	0
Belanja Hibah	0	0	0
Belanja Bantuan Sosial	0	0	0
Belanja Lain-lain	0	0	0
Transfer ke Daerah dan Dana Desa	0	0	0
Transfer ke Daerah	0	0	0
Dana Perimbangan	0	0	0
Dana Transfer Umum	0	0	0
Dana Bagi Hasil	0	0	0
Dana Alokasi Umum	0	0	0
Dana Transfer Khusus	0	0	0
Dana Alokasi Khusus Fisik	0	0	0
Dana Alokasi Khusus Non Fisik	0	0	0
Dana Insentif Daerah	0	0	0
Dana Keistimewaan DIY	0	0	0
Dana Otonomi Khusus	0	0	0
Dana Desa	0	0	0
Hibah Kepada Daerah	0	0	0
Jumlah Belanja Negara (B.I + B.II)	4,528,642,300,904	54,497,872	4,528,696,798,776
PEMBIAYAAN	0	0	0

**KERTAS KERJA LAPORAN OPERASIONAL (LO)
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025**

K/L : KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN

BA : 146

Uraian	Unaudited	Koreksi	Audited
KEGIATAN OPERASIONAL	0	0	0
PENDAPATAN OPERASIONAL	0	0	0
PENDAPATAN PERPAJAKAN	0	0	0
Pendapatan Pajak Penghasilan	0	0	0
Pendapatan Pajak Pertambahan Nilai dan Penjualan Barang Mewah	0	0	0
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan	0	0	0
Pendapatan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	0	0	0
Pendapatan Cukai	0	0	0
Pendapatan Pajak Lainnya	0	0	0
Pendapatan Bea Masuk	0	0	0
Pendapatan Bea Keluar	0	0	0
Jumlah Pendapatan Perpajakan	0	0	0
PENDAPATAN NEGARA BUKAN PAJAK	0	0	0
Pendapatan Sumber Daya Alam	0	0	0
Pendapatan dari Kekayaan Negara dipisahkan (KND)	0	0	0
Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	488,016,429	67780141	555,796,570
Pendapatan Badan Layanan Umum	0	0	0
Jumlah Pendapatan Negara Bukan Pajak	488,016,429	67780141	555,796,570
PENDAPATAN HIBAH	0	0	0
Pendapatan Hibah	0	0	0
Jumlah Pendapatan Hibah	0	0	0
JUMLAH PENDAPATAN OPERASIONAL	488,016,429	67780141	555,796,570
BEBAN OPERASIONAL	0	0	0
Beban Pegawai	366,705,271,399	-368231250	366,337,040,149
Beban Persediaan	10,353,286,933	0	10,353,286,933
Beban Barang dan Jasa	309,222,087,365	-28525615	309,193,561,750
Beban Pemeliharaan	170,148,205,433	-185598588	169,962,606,845
Beban Perjalanan Dinas	152,590,550,373	-210234200	152,380,316,173
Beban Barang Untuk Diserahkan Kepada Masyarakat	948,746,585,771	-18390502128	930,356,083,643
Beban Bunga	0	0	0
Beban Subsidi	0	0	0
Beban Hibah	0	0	0
Beban Bantuan Sosial	0	0	0
Beban Penyusutan dan Amortisasi	299,481,953,011	-36008674	299,445,944,337
Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	-56,928,022	128819021	71,890,999
Beban Transfer	0	0	0
Beban Lain-Lain	0	0	0
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL	2,257,191,012,263	-19090281434	2,238,100,730,829
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN OPERASIONAL	-2,256,702,995,834	19158061575	-2,237,544,934,259
KEGIATAN NON OPERASIONAL	0	0	0
Surplus/Defisit Pelepasan Aset Non Lancar	34,990,000	-427735000	-392,745,000
Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar	34,990,000	0	34,990,000
Beban Pelepasan Aset Non Lancar	0	427735000	427,735,000
Surplus/Defisit Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0
Pendapatan Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0
Beban Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0
Surplus/Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	7,550,400,185	-171272363	7,379,127,822
Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	8,080,106,385	0	8,080,106,385
Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	529,706,200	171272363	700,978,563
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	7,585,390,185	-599007363	6,986,382,822

SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA	-2,249,117,605,649	18559054212	-2,230,558,551,437
POS LUAR BIASA	0	0	0
Beban Luar Biasa	0	0	0
POS LUAR BIASA	0	0	0
SURPLUS/DEFISIT - LO	-2,249,117,605,649	18559054212	-2,230,558,551,437

**KERTAS KERJA LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025**

K/L : KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN

BA : 146

Uraian	Unaudited	Koreksi	Audited
SURPLUS/DEFISIT-LO	-2,249,117,605,649	18559054212	-2,230,558,551,437
KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS	-150,880,365	94815000	-56,065,365
KOREKSI NILAI PERSEDIAAN	203,560,000	94815000	298,375,000
KOREKSI ATAS REKLASIFIKASI	-103,113,400	0	-103,113,400
KOREKSI NILAI ASET NON REVALUASI	-251,670,434	0	-251,670,434
LAIN-LAIN	343,469	0	343,469
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	23,997,803,937,063	0	23,997,803,937,063
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS	21,748,535,451,049	18653869212	21,767,189,320,261
EKUITAS AKHIR	21,748,535,451,049	18653869212	21,767,189,320,261



SEKRETARIAT JENDERAL

Wisma Mandiri II Jl. M.H. Thamrin No. 5 Kebon Sirih, Menteng, Jakarta Pusat

**BERITA ACARA REKONSILIASI INTERNAL DATA BARANG MILIK NEGARA
TINGKAT PENGGUNA BARANG
PADA KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN
PERIODE YANG BERAKHIR PER 31 DESEMBER 2025 AUDITED
NOMOR : 15/BA/Sj.3/2026**

Pada hari ini Senin tanggal 04 bulan Mei tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam bertempat di Jakarta, kami yang bertanda tangan dibawah ini:

- I. Nama : Wildan Ramdhani, S.T.
NIP : 198207022010011012
Jabatan : Kepala Bagian Pengelolaan Barang Milik Negara
dalam hal ini bertindak sebagai pelaksana tugas Unit Akuntansi Pengguna Barang (UAPB) pada Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman, untuk selanjutnya disebut **Pihak Pertama**
- II. Nama : Mala Hayati Rahayu, S.E
NIP : 198408012009122003
Jabatan : Kepala Bagian Perbendaharaan
dalam hal ini bertindak sebagai pelaksana tugas Unit Akuntansi Pengguna Anggaran (UAPA), pada Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman, untuk selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Menyatakan bahwa telah melakukan Rekonsiliasi Data Barang Milik Negara (BMN) pada lingkup internal Tingkat Kementerian dengan cara membandingkan data BMN pada Laporan Barang Pengguna (LBP) yang disusun oleh Unit Akuntansi Pengguna Barang (UAPB) dengan Laporan Keuangan (LK) yang disusun oleh Unit Akuntansi Pengguna Anggaran (UAPA) untuk periode yang berakhir per 31 Desember 2025 Audited dengan hasil sebagai berikut:

I). Hasil Rekonsiliasi Data BMN

No	Akun Neraca	Nilai BMN Periode Per 31 Desember 2025 Audited		
		Saldo Awal	Mutasi	Saldo Akhir
(1)	(2)	(3)	(5)	(6) = (3) + (4) - (5)
I	POSISI BMN DI NERACA	-	21.744.546.608.003	21.744.546.608.003
A.	ASET LANCAR	-	6.589.617.695.344	6.589.617.695.344
1.	Persediaan ¹⁾	-	6.589.617.695.344	6.589.617.695.344
B	ASET TETAP	-	14.766.450.493.396	14.766.450.493.396
1	Tanah	-	389.330.766.451	389.330.766.451
2	Peralatan dan Mesin	-	1.106.372.222.517	1.106.372.222.517
3	Gedung dan Bangunan	-	12.848.327.881.706	12.848.327.881.706
4	Jalan, Irigasi dan Jaringan	-	159.314.421.609	159.314.421.609
5	Aset Tetap Lainnya	-	2.032.275.310	2.032.275.310
6	Konstruksi Dalam Pengerjaan	-	1.001.761.260.216	1.001.761.260.216
7	Akum. Penyusutan Aset Tetap	-	(740.688.334.413)	(740.688.334.413)
C	ASET LAINNYA	-	388.478.419.263	388.478.419.263
1	Kemitraan dengan Pihak Ketiga	-	-	-
2	Aset Tidak Berwujud	-	8.206.079.308	8.206.079.308
3.	Aset Lain-Lain ²⁾	-	541.042.545.862	541.042.545.862
4.	Akum. Penyusutan Aset Lainnya	-	(160.770.205.907)	(160.770.205.907)
II	BMN NON NERACA	-	12.384.974.171	12.384.974.171
A.	Ekstrakomtabel	-	-	-
1.	BMN Ekstrakomtabel	-	19.126.774.286	19.126.774.286
2.	Akum. Penyusutan Ekstrakomtabel	-	(6.741.800.115)	(6.741.800.115)
B	BPYBDS	-	-	-
C	BARANG HILANG	-	-	-
D	BARANG RUSAK BERAT	-	-	-
	TOTAL I + II	-	21.756.931.582.174	21.756.931.582.174

Rincian Terlampir

II). Hal-hal penting lainnya mengenai data BMN terkait penyusunan Laporan Barang dan Laporan Keuangan disajikan dalam Lampiran Berita Acara ini, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Berita Acara ini.

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk bahan penyusunan Laporan BMN dan LKPP periode yang berakhir per 31 Desember 2025 Audited dan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Pelaksana Tugas UAPB
Kepala Bagian Pengelolaan Barang Milik Negara



Wildan Ramdani, S.T.
NIP 198207022010011012

Pelaksana Tugas UAPA
Kepala Bagian Perbendaharaan



Mala Hayati Rahayu S.E.
NIP 198408012009122003

Mengetahui
Penanggung Jawab UAPA/B
Kepala Biro Keuangan dan Barang Milik Negara



Wahyudi, S.E., M.M.
NIP 197312192003121002

I. RINGKASAN LAPORAN KEUANGAN

Laporan Keuangan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman BA 146 Tahun Anggaran 2025 (*Audited*) ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) dan berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan. Laporan Keuangan ini meliputi:

1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur Pendapatan-LRA dan Belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2025.

Realisasi Pendapatan Negara pada 31 Desember 2025 adalah berupa Pendapatan Negara Bukan Pajak sebesar Rp20.698.250.609,00 atau mencapai 0% dari estimasi Pendapatan-LRA sebesar Rp0,00.

Realisasi Belanja Negara pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp4.528.696.798.776,00 atau mencapai 85,86% dari alokasi anggaran sebesar Rp5.274.391.058.000,00.

2. NERACA

Neraca menggambarkan posisi keuangan entitas mengenai aset, kewajiban, dan ekuitas pada 31 Desember 2025.

Nilai Aset per 31 Desember 2025 dicatat dan disajikan sebesar Rp21.843.695.829.495,00 yang terdiri dari: Aset Lancar sebesar Rp6.627.965.174.734,00; Aset Tetap (neto) sebesar Rp14.766.450.493.396,00; Properti Investasi (neto) sebesar Rp0,00; Piutang Jangka Panjang (neto) sebesar Rp0,00; dan Aset Lainnya (neto) sebesar Rp449.280.161.365,00.

Nilai Kewajiban dan Ekuitas masing-masing sebesar Rp76.506.509.234,00 dan Rp21.767.189.320.261,00.

3. LAPORAN OPERASIONAL

Laporan Operasional menyajikan berbagai unsur pendapatan-LO, beban, surplus/defisit dari operasi, surplus/defisit dari kegiatan non operasional, surplus/defisit sebelum pos luar biasa, pos luar biasa, dan surplus/defisit-LO yang diperlukan untuk penyajian yang wajar. Pendapatan-LO untuk periode sampai dengan 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp555.796.570,00. Jumlah beban dari kegiatan operasional adalah sebesar Rp2.238.100.730.829,00 sehingga terdapat Surplus/Defisit dari Kegiatan Operasional senilai (Rp2.237.544.934.259,00). Surplus/Defisit Kegiatan Non Operasional dan Pos-Pos Luar Biasa masing-masing sebesar Rp6.986.382.822,00 dan Rp0,00 sehingga Surplus/Defisit-LO sebesar (Rp2.230.558.551.437,00).

4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Laporan Perubahan Ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Ekuitas pada tanggal 1 Januari 2025 adalah sebesar Rp0,00 ditambah Surplus/Defisit-LO sebesar (Rp2.230.558.551.437,00). Kemudian dikurangi dengan Koreksi yang Menambah/Mengurangi Ekuitas sebesar (Rp56.065.365,00) serta Transaksi Antar Entitas senilai Rp23.997.803.937.063,00 sehingga Ekuitas entitas pada tanggal 31 Desember 2025 adalah senilai Rp21.767.189.320.261,00.

5. CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) menyajikan informasi tentang penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Termasuk pula dalam CaLK adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan.

Dalam penyajian Laporan Realisasi Anggaran untuk periode yang berakhir sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 disusun dan disajikan berdasarkan basis kas, sedangkan Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas disusun dan disajikan dengan menggunakan basis akrual.

I. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	31 DESEMBER 2025		% thd Angg	31 DESEMBER
		ANGGARAN	REALISASI		2024
					REALISASI
PENDAPATAN	B.1				
Pendapatan Negara Bukan Pajak	B.1	-	20.698.250.609,00	-	-
JUMLAH PENDAPATAN		-	20.698.250.609,00	-	-
BELANJA	B.2				
Belanja Operasi					
Belanja Pegawai	B.2.1	397.486.490.000,00	366.337.040.149,00	92,16	-
Belanja Barang	B.2.2	2.862.357.374.000,00	2.184.921.689.218,00	76,33	-
Jumlah Belanja Operasi		3.259.843.864.000,00	2.551.258.729.367,00	78,26	-
Belanja Modal	B.2.3				
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	B.2.3.1	104.312.428.000,00	101.942.916.513,00	97,73	-
Belanja Modal Gedung dan Bangunan	B.2.3.2	1.910.234.766.000,00	1.875.495.152.896,00	98,18	-
Jumlah Belanja Modal		2.014.547.194.000,00	1.977.438.069.409,00	98,16	-
JUMLAH BELANJA		5.274.391.058.000,00	4.528.696.798.776,00	85,86	-

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,



Aras Sirait

II. NERACA

**KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
NERACA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024**

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	31 DESEMBER 2025	31 DESEMBER 2024
ASET	C.1		
ASET LANCAR	C.1.1		
Kas di Bendahara Pengeluaran	C.1.1.1	512.923.048,00	-
Kas Lainnya dan Setara Kas	C.1.1.2	194.338.844,00	-
Belanja Dibayar di Muka	C.1.1.3	11.352.022.092,00	-
Uang Muka Belanja	C.1.1.4	-	-
Piutang Bukan Pajak	C.1.1.5	57.076.001.430,00	-
<i>Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang Bukan Pajak</i>	C.1.1.6	(30.787.806.024,00)	-
PIUTANG BUKAN PAJAK (NETTO)		26.288.195.406,00	-
Piutang KUN	C.1.1.7	-	-
Persediaan	C.1.1.8	6.589.617.695.344,00	-
Persediaan yang Belum Diregister	C.1.1.9	-	-
Jumlah Aset Lancar		6.627.965.174.734,00	-
ASET TETAP	C.1.2		
Tanah	C.1.2.1	389.330.766.451,00	-
Peralatan dan Mesin	C.1.2.2	1.106.372.222.517,00	-
Gedung dan Bangunan	C.1.2.3	12.848.327.881.706,00	-
Jalan, Ingasi, dan Jaringan	C.1.2.4	159.314.421.609,00	-
Aset Tetap Lainnya	C.1.2.5	2.032.275.310,00	-
Konstruksi Dalam Pengerjaan	C.1.2.6	1.001.761.260.216,00	-
Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	C.1.2.7	(740.688.334.413,00)	-
Jumlah Aset Tetap		14.766.450.493.396,00	-
ASET LAINNYA	C.1.3		
Aset Tak Berwujud	C.1.3.1	8.206.079.308,00	-
Dana Yang Dibatasi Penggunaannya	C.1.3.2	60.801.742.102,00	-
Aset Lain-Lain	C.1.3.3	541.042.545.862,00	-
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	C.1.3.4	(160.770.205.907,00)	-
Jumlah Aset Lainnya		449.280.161.365,00	-
JUMLAH ASET		21.843.695.829.495,00	-
KEWAJIBAN	C.2		
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	C.2.1		
Utang kepada Pihak Ketiga	C.2.1.1	75.993.586.186,00	-
Utang Yang Belum Ditagihkan	C.2.1.2	-	-
Utang Muka dari KPPN	C.2.1.3	512.923.048,00	-
Utang Jangka Pendek Lainnya	C.2.1.4	-	-
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK		76.506.509.234,00	-
JUMLAH KEWAJIBAN		76.506.509.234,00	-
EKUITAS	C.3		
Ekuitas		21.767.189.320.261,00	-
JUMLAH EKUITAS		21.767.189.320.261,00	-
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS		21.843.695.829.495,00	-

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,



III. LAPORAN OPERASIONAL

**KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
LAPORAN OPERASIONAL
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024**

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	31 DESEMBER 2025	31 DESEMBER 2024
KEGIATAN OPERASIONAL			
PENDAPATAN	D.1		
Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	D.1.1	555.796.570,00	-
JUMLAH PENDAPATAN		555.796.570,00	
BEBAN	D.2		
Beban Pegawai	D.2.1	366.337.040.149,00	-
Beban Persediaan	D.2.2	10.353.286.933,00	-
Beban Barang dan Jasa	D.2.3	309.193.561.750,00	-
Beban Pemeliharaan	D.2.4	169.962.606.845,00	-
Beban Perjalanan Dinas	D.2.5	152.380.316.173,00	-
Beban Barang untuk Diserahkan kepada Masyarakat	D.2.6	930.356.083.643,00	-
Beban Bantuan Sosial	D.2.7	-	-
Beban Penyusutan dan Amortisasi	D.2.8	299.445.944.337,00	-
Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	D.2.9	71.890.999,00	-
JUMLAH BEBAN		2.238.100.730.829,00	
SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN OPERASIONAL		(2.237.544.934.259,00)	
KEGIATAN NON OPERASIONAL	D.3		
Pendapatan Pelepasan Aset	D.3.1	34.990.000,00	-
Beban Pelepasan Aset	D.3.2	427.735.000,00	-
Surplus/Defisit Pelepasan Aset		(392.745.000,00)	-
Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	D.3.3	8.080.106.385,00	-
Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	D.3.4	700.978.563,00	-
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	D.3.5	6.986.382.822,00	
SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA		(2.230.558.551.437,00)	
POS LUAR BIASA			
SURPLUS/DEFISIT LO	D.4	(2.230.558.551.437,00)	

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,





IV. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	31 DESEMBER 2025	31 DESEMBER 2024
EKUITAS AWAL	E.1	-	-
SURPLUS/DEFISIT LO	E.2	(2.230.558.551.437,00)	-
KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS	E.3	(56.065.365,00)	-
Koreksi Nilai Persediaan	E.3.1	298.375.000,00	-
Koreksi Atas Reklasifikasi	E.3.2	(103.113.400,00)	-
Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi	E.3.3	(251.670.434,00)	-
Koreksi Lain-Lain	E.3.4	343.469,00	-
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	E.4	23.997.803.937.063,00	-
Ditagihkan Ke Entitas Lain	E.4.1	4.528.696.798.776,00	-
Diterima Dari Entitas Lain	E.4.1	(20.698.250.609,00)	-
Transfer Keluar	E.4.2	(9.509.946.479.023,00)	-
Transfer Masuk	E.4.2	28.999.751.867.919,00	-
Pengesahan Hibah Langsung	E.4.3	-	-
Pengesahan Hibah Langsung TAYL	E.4.4	-	-
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS		21.767.189.320.261,00	-
EKUITAS AKHIR	E.5	21.767.189.320.261,00	-

Jakarta, 06 Mei 2026

Menteri Perumahan dan Kawasan Permukiman,

